



La réserve opérationnelle de la gendarmerie: de l'apprentissage inattendu de la connexion à un écosystème à celui inégalé de l'intelligence collective

Publié le 22 mai 2018



Renaud Ramillon-Deffarges | [306PL?](#)
Président national de l'ANORGEND



57



1



17

Au sein du dispositif de la garde nationale, la réserve opérationnelle est un modèle unique de par le profil de ses réservistes mais également de par les spécificités des missions du réserviste et de celles de la gendarmerie nationale. Elle offre à ses réservistes des perspectives inégalées et inattendues de développement de leurs savoir-faire et savoir-être pour leur emploi civil.

La réserve opérationnelle de la gendarmerie, principale composante du pilier « Intérieur » de la garde nationale, est composée de volontaires issus du monde civil (étudiants, artisans, ouvriers, employés, cadres, ...) ou du monde militaire (anciens militaires). Les réservistes opérationnels renforcent les unités et formations de la gendarmerie nationale en contribuant à la quasi-totalité de leurs missions quotidiennes.

En s'engageant au profit de la gendarmerie, le réserviste opérationnel améliore, mission après mission, son potentiel personnel et professionnel par l'apprentissage de savoir-faire et de savoir-être.

1- La réserve opérationnelle de la gendarmerie : apprentissage de la connexion à un écosystème.

Le réserviste est employé au sein de l'une des plus vieilles institutions de France ayant aussi bien servi la Monarchie que la République. Cette particularité historique est



renforcée par les spécificités actuelles de l'institution. Force armée dont les personnels militaires disposent de prérogatives de police judiciaire, elle est ancrée au sein de nos territoires et au contact des populations.

3TS?HN@L

3TBM#C?

La gendarmerie travaille au quotidien en interministériel au profit du ministère de l'intérieur, du ministère des armées et de l'autorité judiciaire. Elle travaille en étroite collaboration avec les collectivités territoriales, les différents acteurs socio-économiques et les populations, et s'investit dans la coopération internationale et les nouveaux domaines comme le cyberspace.

Ainsi en renforçant les formations et unités de la gendarmerie, le réserviste développe une capacité à « penser global » et une vraie polyvalence. Autant de compétences et de savoir-être recherchés par les entreprises privées et les administrations, dans un contexte d'accélération de la mondialisation où local, national et mondial sont étroitement liés.

2- La réserve opérationnelle de la gendarmerie : apprentissage de l'adaptabilité, de la réactivité et de la résilience.

L'imprévisible et l'incertitude sont au cœur du métier et des missions du gendarme. Un réserviste opérationnel peut, à tout moment, être confronté à des situations d'urgence et de très forte tension (vol à main armée, accident de la circulation, catastrophe naturelle, ...). La réserve offre un apprentissage à la gestion de crise et à la prise de décision dans l'incertitude. Le réserviste s'adapte aux impératifs nés d'une situation changeante. Il développe une capacité de résilience.

3- La réserve opérationnelle de la gendarmerie : apprentissage de l'intelligence collective.

Pour les militaires, la cohésion est primordiale car elle contribue au succès de la mission et à la protection de chaque membre de la communauté militaire. Le réserviste opérationnel fait l'apprentissage du travail en équipe. Le dialogue social militaire est caractérisé par le terme de concertation qui concourt à un commandement éclairé.

Par la composition par catégorie socioprofessionnelle de la réserve, l'officier de réserve peut avoir sous ses ordres un réserviste occupant dans le civil des responsabilités plus importantes que les siennes. L'officier de réserve a pour obligation de stimuler l'intelligence collective : « une intelligence, selon Pierre LÉVY, partout distribuée, sans cesse valorisée, coordonnée en temps réel, qui aboutit à une mobilisation effective des compétences ».

D'après le concept de « quatrième position » développé par Robert DILTS, le membre d'un système peut se percevoir associé à l'ensemble, en intelligence collective. Cet alignement profond entre l'ego, l'âme et le système, essentiel à l'exercice d'un « leadership authentique », constitue une capacité-clé du « leadership visionnaire » : « les leaders efficaces sont capables de s'identifier avec l'ensemble du système qu'ils influencent ».

Lieu d'apprentissage hors norme, la réserve opérationnelle permet le développement de savoir-faire et de savoir-être qui sont autant d'opportunités et de perspectives pour les employeurs civils et la gendarmerie. A ce jour, encore peu valorisées par les pouvoirs publics et les acteurs socio-économiques, les compétences des réservistes et leur



nécessaire reconnaissance doivent être intégrées dans les futurs travaux relatifs à la consolidation de la réserve opérationnelle et de la garde nationale.

3T2?HN@L

3T2?HN@L



Renaud Ramillon-Deffarges
Président national de l'ANORGEND
À; LNF?

30PL?

1 commentaire

Les plus récents



S'identifier pour faire un commentaire



Anthony F.
Sciences politiques spécialité management des risques et gestion de crises
Très bon article ! Merci à toi camarade pour cette rédaction et ce partage !
J'aime Répondre

1j.

Meilleurs articles sélectionnés par la rédaction



NHS 'needs £2,000 per household to stay afloat', Deutsche Bank to cut hundreds of jobs, and other top news

LinkedIn Daily Rundown (UK) sur LinkedIn



My Annual Letter on Philanthropy

Mike Bloomberg sur LinkedIn



Why do venture capitalists care about policy issues? The future of emerging growth companies weighs in the balance

Barry Eggers sur LinkedIn

Vous souhaitez suivre d'autres titres d'actualité sur LinkedIn ?

\$dH CPLQ>T ONL?M LNF?M

Assistance clientèle | À propos | Carrières | Publicité | Talent Solutions | Sales Solutions | Petites entreprises | Mobile | Langue | Formations en ligne | ProFinder

Chercher un emploi | Annuaires | Membres | Pulse | Entreprises | Écoles

© 2018 | Conditions générales d'utilisation de LinkedIn | Politique de confidentialité | Directives de la communauté | Politique relative aux cookies | Politique de copyright | Se désinscrire